
2013

第 10 屆

陳文洋

現職

聯穎光電股份有限公司
董事長



「大學教育除了傳授知識，更重要的一環是培養獨立思考的能力。這種能力的重要性，會隨年歲與日俱增。」

學歷

國立交通大學電子工程研究所
國立中央大學物理系

經歷

聯華電子公司營運長

擁抱創造中的自己

文／邱燕淇

「大家都想要幸福，但幸福並非口號，你必須自己去創造！」陳文洋認為，改變必須內求而非外求、要自發而非等待督促。唯有不斷創造，才有機會擁抱幸福。

十年有成



大學，培養獨立思考

大學聯考時，陳文洋也摸不清自己喜歡什麼，第一次放榜上了化學系，卻因不想與父親走相同的路，奮而重考，「年輕氣盛，想證明靠自己也能闖出一條路。」重考後錄取中大物理系，讓自小在臺北生活的他十分興奮，「我還滿喜歡中大當時寂寥的氛圍，很適合自省和摸索。」求學期間令他印象最深的教授是陳滌清老師，「陳教授夫婦倆十分喜歡古典樂，課餘我們常去老師的宿舍拜訪，邊欣賞音樂，邊談天。」師生情誼深篤。

物理系畢業之際，他驚覺自己蹉跎已久：「大學學科多是勉強撐過的，我確信自己不是往物理鑽研的料。但畢業後卸除學生身份，不容許再慢慢摸索了！」他努力追溯四年來自己表現較為突出的部份，想起了每回都引頸期盼的電子學實驗課，便決心往電子領域發

216

展。

「起初我也曾因為從事行業和所學落差甚大，而有所埋怨過。但出社會一段時日後，漸漸體會到，大學教育除了傳授知識，更重要的一環是培養獨立思考的能力。這種能力的重要性，會隨年歲與日俱增。」如果把人生比作一場旅途，他認為大學這段期間，就如同乘坐船渡河一樣；河面時而平靜，時而波濤洶湧，各種感想與煎熬，一點一滴都在形塑自己。

就職，投身半導體業

民國六、七〇年代，政府將半導體產業引進國內，並予以扶持，業界對這陌生的領域卻很不看好。直至一九八〇年，官商合資開辦的首座半導體廠，聯華電子成立，績效逐年顯現，進一步帶動臺灣科技業的發展，角色重要。

非本科系出身的陳文洋，花了兩年準備考入聯電，一路從基層做到營運長，服務長達三十餘載。「我不覺得自己有過人之處，論技術背景，當然比不上本科畢業的。只能說我搶得先機吧，在剛起步的階段就跳進來。」然而，機會永遠只留給準備好的人，正因非本科出身，他更努力從做中學，並積極在職進修；不斷向上充實，是他得以穩健升遷的主因。

他以多年經驗指出，臺灣半導體產業目前已進入低成長階段，要如何突破，仰賴高階主管的思維。「臺灣製造生產，口碑是全球

中大菁英名人錄

217

數一數二的；但產品的應用與推廣，遠不及技術純熟。故高階主管如何洞悉市場脈動，投入研發，開創新的應用，會左右公司的未來發展。」此外，管理固然要講究技巧，但切忌流於形式，「管理不只是管事，更重要的是管做事的人。必須以人為本，讓下屬心甘情願的跟隨你，公司才能進步。」

擁抱，創造中的自己

訪談最後，陳文洋以「擁抱創造中的自己」來勉勵後進，「大家都想要幸福，但幸福並非口號，你必須自己去創造！」他以減肥為例，若不從生活習慣去做改變，單純仰賴藥物或外科手術，效果不長久還可能併發後遺症，「所以改變要內求而非外求、要自發而非等待督促！」

人人對幸福的定義不同，惟有不時擁抱創造中的自己，跳出因循怠惰的迴圈，才能掌握方向，逐步往幸福靠近。§



◀陳文洋於二〇一三年獲頒本校第十屆傑出校友，於校慶大會上發表得獎感言。

(圖 / 本校秘書室)

“ 附錄：陳文洋傑出校友得獎感言 (節錄) ”

回想大學剛畢業的時候，對於自己未來的方向相當的徬徨不定，只是漸漸感覺到不適合繼續在物理的這條路上，繼續走下去；就用了全副的精神去摸索，想找到一條出路。跌跌撞撞了幾年，最終踏進了半導體這一行。雖然不少同期的同學也做了類似的選擇，不過當時的風氣出國從事這一行的比較多，留在臺灣的走這一行的算是少數；當然看來也是沒有太多的選擇使然；因此一路走來，未知的困難與變數也多；不過也算是有點開創性吧。

剛開始工作的幾年，還曾有在大學辛苦念了幾年，對從事的行業與未來的發展，幫助不大的感覺與遺憾。後來我在研究所去讀了其他學校，可是談起母校與從哪裡畢業，好像一直就理所當然認定是中央的校友。

工作多年以後，後來在公司遇到了幾位學弟妹，就因此常常在一起話當年；除了談起學校的生活，與唸過的物理，還談到了工作上的苦樂，也才漸漸體會到雖然當初學到的知識，由於選擇了不同的行業，沒有機會用到，但是當初幾乎是被逼著的思考訓練，已經慢慢地成了習慣，不知不覺地早已經開始產生了影響，而且時間越久才越能感覺得到它的影響力與特質！所以現在與其說是該要感恩，不如說該還一個公道更適當。

學校之後的就業的選擇，也影響了個人後來幾十年的人生，現在看來在學校期間，是我的人生很關鍵的時段；如果把人生看成是一種旅途與過程，我在學校這段時間，就好像在渡船上渡河一樣。在過渡這條寬廣的大河的時候，渡船上時而平靜，時而波濤洶湧，各種感想與煎熬，也一點一點的在塑造自己；當然最終還是要選擇一個渡口下船，開始另一個起點，往人生的道路繼續走下去。

原文載於《中大校訊》第175期。

